

Утверждаю



Дорожная карта

по повышению эффективности деятельности руководителей муниципальных бюджетных образовательных

учреждений Азнакаевского муниципального района РТ

в 2022 – 2023 учебном году

Общеобразовательные учреждения

Недостатки, выявленные в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Образовательное учреждение	Наименование мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Плановый срок реализации мероприятия	Ответственный исполнитель
Охрана здоровья обучающихся. Организация физкультурно-оздоровительной работы	МБОУ «СОШ №2 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №1 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ №3 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ п. Победа»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Включение в план по профилактике заболеваний среди обучающихся дополнительное проведение инструктажей. 2. Создание условий по соблюдению правил личной гигиены. Строгое выполнение мероприятий санитарно-гигиенической направленности. 3. Мероприятия медицинского характера (вакцинация). 	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Создание условий для детей с ограниченными возможностями здоровья	МБОУ «СОШ №1 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №2 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №3 г. Азнакаево», МБОУ «Лицей №4 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №5 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №8 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №9 г. Азнакаево», МБОУ «Гимназия г. Азнакаево», «СОШ №1 пгт. Актюбинский»,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принятие мер по созданию обучающимся с ОВЗ специальных образовательных условий в соответствии с рекомендациями ПМПК. 2. Обеспечение образовательных учреждений подготовленными кадрами 	Сентябрь – май 2023г.	Директор

	«СОШ №3 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ п. Победа», МБОУ «СОШ с. К.-Елга», МБОУ «СОШ с. Сарлы», МБОУ «СОШ с. Тумутук», МБОУ «СОШ с. Урсай», МБОУ «СОШ с. Урманай», МБОУ «СОШ с. Чалпы», МБОУ «СОШ с. Ч.-Абдуллово», МБОУ «СОШ с. Б.Сухояшево»			
Результаты общеобразовательной деятельности	МБОУ «СОШ №1 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №5 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №6 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №8 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №9 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №1 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ №2 пгт. Актюбинский», «СОШ №3 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ п. Победа», МБОУ «СОШ с. К.-Елга», МБОУ «СОШ с. Сарлы», МБОУ «СОШ с. Мальбагушево», МБОУ «СОШ с. Тумутук»,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Курсовая подготовка по теме «Развитие профессиональной компетентности учителей математики в вопросах подготовки учащихся к итоговой аттестации в форме ОГЭ, ЕГЭ». 2. Организовать проведение индивидуальных и групповых консультаций. 3. Своевременно информировать законных представителей о результатах текущих диагностических работ. 4. Использование электронных ресурсов и сети Интернет по предметам при подготовке к ЕГЭ. 5. Организация индивидуальной внеурочной деятельности с талантливыми детьми с целью подготовки к участию в региональном этапе всероссийской олимпиады школьников. 6. Курсовая подготовка по темам «Работа с одаренными детьми», «Подготовка школьников к олимпиадам по предметам». 	Сентябрь – май 2023г.	Директор

	МБОУ «СОШ с. Урсай», МБОУ «СОШ с. Чалпы», МБОУ «СОШ с. Ч.- Абдуллово», МБОУ «СОШ с. Б.Сухояшево»	7. Обеспечить участие школьников в различных олимпиадах, в том числе через сеть Интернет. 8. Формирование банка данных учащихся с высоким уровнем учебно-познавательной деятельности, повышенной мотивацией к учебному процессу. 9. Закрепление за учителем курирование отдельных (конкретных) учеников. Составление индивидуальных планов по подготовке.		
Эффективность финансово экономической, хозяйственной деятельности	МБОУ «СОШ №1 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №2 г. Азнакаево», «СОШ №8 г. Азнакаево», «СОШ №9 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ с. К.-Елга», МБОУ «СОШ с. Урсай», МБОУ «СОШ с. Чалпы», МБОУ «СОШ с. Ч.-Абдуллово»	1. Принятие внебюджетных средств через грантовую деятельность, платные услуги, в том числе образовательные.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Деятельность по обеспечению трудового ресурса, эффективность управления	МБОУ «СОШ №1 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №2 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №3 г. Азнакаево», МБОУ «Лицей №4 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №5 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №6 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №7 г.	1. Составить прогноз перспективной потребности ОО в педагогических кадрах (с перспективой на 5 лет) 2. Организовать обновление информации о вакансиях на сайте школы в сети Интернет. 3. Ведение профориентационной работы с обучающимися старших классов. 4. Обеспечить выплату ежемесячной поощрительной надбавки к должностному окладу в течение первых трех лет работы молодым учителям – выпускникам ВУЗов, ССУЗов, впервые трудоустроившимся в общеобразовательные организации на работу по специальности.	Сентябрь – май 2023г.	Директор

	<p>Азнакаево», МБОУ «СОШ №8 г. Азнакаево», МБОУ «СОШ №9 г. Азнакаево», МБОУ «Гимназия г. Азнакаево», «СОШ №1 пгт. Актюбинский», «СОШ №2 пгт. Актюбинский», «СОШ №3 пгт. Актюбинский», МБОУ «СОШ п. Победа», МБОУ «СОШ с. К.-Елга», МБОУ «СОШ с. Мальбагушево», МБОУ «СОШ с. Сарлы», МБОУ «СОШ с. Тумутук», МБОУ «СОШ с. Урсай», МБОУ «СОШ с. Урманай», МБОУ «СОШ с. Чалпы», МБОУ «СОШ с. Ч.-Абдуллово», МБОУ «СОШ с. Б.Сухояшево»</p>	<p>5. Стимулирование педагогов к эффективной образовательной деятельности и распространению педагогического опыта. 6. Обеспечение дифференциации уровня оплаты труда педагогических работников с высшей категорией. 7. Организация повышения квалификации педагогических работников через участие в профессиональных конкурсах и курсах повышения квалификации. 8. Внести изменения в план методической работы ОО в аспекте подготовки к профессиональным конкурсам. 9. Совершенствовать виды материального и нематериального поощрения с целью привлечения для участия в конкурсах педагогического мастерства. 10. Прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности.</p>		
<p>Организация работы с семьями обучающихся</p>	<p>МБОУ «СОШ №3 г. Азнакаево», «СОШ №6 г. Азнакаево», «СОШ №1 пгт. Актюбинский», «СОШ №2 пгт. Актюбинский»</p>	<p>1. Привлечь сотрудников ПДН для участия в мероприятиях, классных часах по профилактике правонарушений. 2. Анализ работы классных руководителей и Совета профилактики по работе с детьми «группы риска»</p>	<p>Сентябрь – май 2023г.</p>	<p>Директор</p>

Дошкольные образовательные учреждения

Недостатки, выявленные в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Образовательное учреждение	Наименование мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Плановый срок реализации мероприятия	Ответственный исполнитель
Реализация кадровой политики	МБДОУ №1 «Аист», 6, 8, 9, 10, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 1 пгт. Актюбинский, 3 пгт. Актюбинский, с. Асеево, п. Победа, с. Сапеево, с. Буляк, с. Тумутук, д. Бирючевка, п. 1Мая	<ol style="list-style-type: none"> 1. Составить прогноз перспективной потребности ОО в педагогических кадрах (с перспективой на 5 лет). 2. Организовать обновление информации о вакансиях на сайте детского сада в сети Интернет. 3. Обеспечить выплату ежемесячной поощрительной надбавки к должностному окладу в течение первых трех лет работы молодым учителям – выпускникам ВУЗов, ССУЗов, впервые трудоустроившимся в общеобразовательные организации на работу по специальности. 4. Стимулирование педагогов к эффективной образовательной деятельности и распространению педагогического опыта. 5. Обеспечение дифференциации уровня оплаты труда педагогических работников с высшей категорией. 6. Организация повышения квалификации педагогических работников через участие в профессиональных конкурсах и курсах повышения квалификации. 7. Внести изменения в план методической работы ОО в аспекте подготовки к профессиональным конкурсам. 	Сентябрь – май 2023г.	Заведующий

		<p>8. Совершенствовать виды материального и нематериального поощрения с целью привлечения для участия в конкурсах педагогического мастерства.</p> <p>9. Прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности.</p>		
Обеспечение доступности дошкольного образования	<p>МБДОУ №1 «Аист», 1 «Колокольчик», 2, 3, 4, 5, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 1 пгт. Актюбинский, 3 пгт. Актюбинский, 4 пгт. Актюбинский, 5 пгт. Актюбинский, 6 пгт. Актюбинский, с. Асеево, с. Агерзе, с. В.Стярле, с. Масягутово, п. Победа, с. Сарлы, с. Сапеево, с. Б.Сухояш, с. Буралы, с. Т.Буляк, с. Буляк, с. Тумутук, д. Бирючевка, п. 1Мая, с. Чалпы, с. Чемодурово</p>	<p>1. Принятие мер по созданию воспитанникам с ОВЗ специальных образовательных условий в соответствии с рекомендациями ПМПК.</p> <p>2. Обеспечение образовательных учреждений подготовленными кадрами.</p>	Сентябрь – май 2023г.	Заведующий
Управление образовательной деятельностью	<p>МБДОУ №1 «Аист», 1 «Колокольчик», 3, 10, 12, 15, 16, п. Победа, с. Сарлы</p>	<p>1. Создание условий для обучения и воспитания детей на родном языке.</p> <p>2. Разработка плана мероприятий по психолого-педагогической поддержке воспитанников и родителей.</p>	Сентябрь – май 2023г.	Заведующий
Образовательный мониторинг в дошкольной образовательной организации	<p>МБДОУ №3, 8, 9, 12, 13, 17, 5 пгт. Актюбинский, 6 пгт. Актюбинский, с. Асеево, с. Агерзе, с. В.Стярле, с. Масягутово, с. Сарлы, с. Сапеево, с. Б.Сухояш, с. Буралы, с. Т.Буляк, с. Буляк, с. Тумутук, д. Бирючевка, п.</p>	<p>1. Интегрировать различные виды образовательной деятельности при оказании дополнительных платных услуг для повышения эффективности образовательных услуг.</p> <p>2. Проведение анкетирования родителей с целью выявления спроса на дополнительные образовательные услуги.</p> <p>3.</p>	Сентябрь – май 2023г.	Заведующий

	1 Мая, с. Чалпы, с. Чемодурово			
Организация финансовой и хозяйственной деятельности	МБДОУ №1 «Аист», 4, 5, 15, 20, Агерзе, д. Бирючевка, п. 1 Мая.	1. Принятие внебюджетных средств через грантовую деятельность, платные услуги, в том числе образовательные.	Сентябрь – май 2023г.	Заведующий

Учреждения дополнительного образования

Недостатки, выявленные в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Образовательное учреждение	Наименование мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителя	Плановый срок реализации мероприятия	Ответственный исполнитель
Доступность образовательных программ, развитие социального партнерства	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Принятие мер по созданию обучающимся с ОВЗ специальных образовательных условий в соответствии с рекомендациями ПМПК. 2. Обеспечение образовательных учреждений подготовленными кадрами. 3. Создание условий для обучения и воспитания детей на родном языке.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Функционирование образовательной организации в соответствии с требованиями действующего законодательства	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Разработать план мероприятий по соблюдению требований действующего законодательства.	Сентябрь – май 2023г.	Директор

Цифровая обеспеченность образовательного процесса	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Обеспечение материально-технического оснащения образовательного процесса. 2. Использование информационных технологий для качественного воспитательно-образовательного процесса.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Организация воспитательной работы, комплекса мероприятий по предотвращению девиантного поведения, травматизма, деструктивных проявлений среди обучающихся	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Разработка плана мероприятий по психолого-педагогической поддержке воспитанников и родителей.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Реализация кадровой политики	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Деятельность по привлечению и контролю использования финансовых ресурсов	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Принятие внебюджетных средств через грантовую деятельность, платные услуги, в том числе образовательные.	Сентябрь – май 2023г.	Директор
Личные достижения руководителя образовательной организацией, подтверждающие его управленческий уровень	ЦДТ г. Азнакаево, ЦДТ «Развитие» п.г.т. Актюбинский, МБДОУ ДОД «Комеш су» пгт. Актюбинский	1. Организация повышения квалификации через участие в профессиональных конкурсах и курсах повышения квалификации.	Сентябрь – май 2023г.	Директор